



IMPACTO COVID-19:

Eficiencia de las operaciones y flexibilidad de la capacidad industrial para atender la nueva demanda y realidad de mercado.



EIM propone, a través de la **experiencia de ejecutivos senior especialistas en operaciones y procesos industriales**, la definición (en tan sólo 4-6 semanas) de la **Nueva Hoja de Ruta de las Operaciones Industriales** que permita que la compañía **adapte las operaciones y capacidad industrial a la nueva demanda**, consecuencia de la nueva realidad de mercado.

30.000
Ejecutivos

10.000
Proyectos

30
Años

25
Oficinas

20
Países

Expertos adaptando operaciones y capacidad industrial



Debido a la disrupción en la demanda, provocada por la COVID-19, el porfolio de productos ha cambiado drásticamente, y también aparecen nuevas necesidades en el área industrial, marcando tres escenarios que afectan a las operaciones, capacidad productiva y los activos fabriles - logísticos:

- **Compañías que están cambiando para abordar las oportunidades de crecimiento** (por ejemplo, algunos nichos farmacéutico, nichos de alimentación, etc).
- **Compañías que están haciendo la transición** y reutilizando líneas heredadas **para hacer nuevos productos**.
- Donde la demanda se ha reducido drásticamente las **compañías están desacelerando o cerrando capacidad operativa o de producción**.



A través de la **experiencia de ejecutivos senior especialistas en operaciones industriales**, EIM propone la definición de la **Nueva Hoja de Ruta de las Operaciones Industriales**. Se trata de un Plan de Acción, acotado en el tiempo (4-6 semanas), en la que la experiencia de expertos en operaciones industriales, ayude a la compañía a definir la hoja con el siguiente objetivo:

- ❖ **Planificar el impacto de la disrupción de la demanda.**
- ❖ **Gestionar la workforce con flexibilidad y manteniendo las medidas de seguridad.**
- ❖ **Asegurar la viabilidad del ecosistema del supply chain.**
- ❖ **Aumentar la eficiencia y productividad**
- ❖ **Re-balancear la red de activos físicos de producción.**
- ❖ **Evaluar las capacidades clave para implementar unas operaciones resilientes, entre otras, las capacidades digitales.**

Todas las empresas necesitan analizar de cerca sus operaciones de extremo a extremo para evaluar qué tan bien posicionados están para responder a futuras disrupciones de demanda con mayor confianza y rapidez. Esto significa analizar detenidamente los modelos operativos existentes: dónde y cómo se realiza el trabajo (y por qué motivo), "retando" las formas de trabajo heredadas y construyendo modelos resilientes, ágiles y transparentes que se adapten rápidamente a la adversidad.

Expertos adaptando operaciones y capacidad industrial



EIM se quiere anticipar a las necesidades de las compañías y por ello ha realizado una preselección de ejecutivos senior especialistas en operaciones y procesos industriales cubriendo distintos sectores.



AUTOMOCIÓN, FUNDICIÓN

Experto en turnaround de operaciones en sectores industriales y de automoción. Experiencia internacional en Europa, Brasil, USA y Sudáfrica. A lo largo de su carrera profesional ha estado gestionado fábricas con los siguientes procesos: welding, stamping, JIS assembly, machining, aluminum casting, garment manufacturing. Ha estado en empresas tipo Gestamp, Benteler, Bosch, etc.



AUTOMOCIÓN, ELECTRÓNICA

Ejecutivo de automoción responsable de operaciones de distintas regiones Europa, África, Asia y finalmente Operaciones Grupo, llegando a llevar bajo su supervisión hasta 10 fábricas y 1,2 Billones de Ventas. A lo largo de su carrera ha tenido que liderar distintos planes de reestructuración de las operaciones en las regiones bajo su liderazgo. Ha estado en empresas de automoción con componentes electrónicos como Aptiv, Continental, Siemens o Lear y otros tipos de sistemas.



FOOD, FARMA, FMCG, AUTOMOCIÓN

Ejecutivo con dilatada experiencia en prácticamente todas las funciones industriales (calidad, producción, mantenimiento, ingeniería, supply chain) en empresas de Alimentación, Farmaceuticas, FMCG y Automoción. Empresas tipo Grupo Siro, Kemira, Cermer, Valeo Wipers, etc.,



AUTOMOCIÓN

Experto en el área de operaciones, carrera en multinacionales de Japón, Inglaterra, Italia y España, en posiciones de Dirección de Operaciones y de Plant Manager. En empresas como Pilkington, Interplast, NSG, principalmente en procesos de vidrio y de plástico.



FARMA, PACKAGING, AUTOMOCIÓN

Experto en supply chain, lean manufacturing y gestión de operaciones. Sectores: Tier 1 de automoción, química farmacéutica y packaging. A lo largo de su vida ha gestionado distintas fábricas en empresas tipo Faurecia, Hachinson, Benteler, Sanofi, Novartis, Graphic Packaging, MeadWestvaco, etc.



PACKAGING, AUTOMOCION

Ejecutivo con amplia experiencia en fabricación, compras, organización industrial y gestión de la cadena de suministro. Experiencia en automoción y packaging principalmente cartón ondulado, pero también de metal y plástico. Experiencia internacional en Europa, EE. UU., Brasil y Oriente Medio. Empresas tipo Europack, Grupo Lantero, DS Smith, Siemens o Lear.

Expertos adaptando operaciones y capacidad industrial



Aportamos talento senior especializado en optimizar el rendimiento de tu negocio bajo situaciones de urgencia, transformación o ante el reto de mejorar los resultados que ya se estén obteniendo. Nuestra solución empieza por una hoja de ruta que si es aprobada se convierte en un proyecto ejecutivo hasta lograr los resultados, un proceso “seamless”, rápido y de alto impacto . En cualquier lugar del mundo.

Dependiendo de las necesidades específicas de la empresa, EIM involucra para cada tarea específica a los **directivos, expertos sectoriales o funcionales y/o consejeros no ejecutivos** (dedicaciones puntuales o con plena dedicación, trabajando por cuenta ajena o en modalidad de servicio) para diseñar e implementar mejoras de eficiencia y resultados para las empresas.



**Jorge Ramos
(Partner)**

Automoción,
Energía y movilidad,
Telcos, Turismo, FMCG
Servicios profesionales
Europa Central, México
j.ramos@eim.com
+34 647 642 541



**Alfonso de Benito
(Partner)**

Industria, Automoción,
Retail y distribución
Empresas familiares,
Multinacionales
Francia, Alemania, Suiza
a.debenito@eim.com
+34 669 585 805



**Ignacio de Benito
(Consejero)**

Telecom, Industria
Asia, Latam, Marruecos



**Tomás Pedraza
(Consejero)**

Entidades financieras, Fondos
e Inversores
Reino Unido



**Kim Faura
(Consejero)**

Telecom, Sectores regulados,
FMCG, Gran consumo
bebidas y alimentación
Alemania, USA