



## ■ Le ayudamos en tiempos de renovación, reestructuración y superación de crisis

Quizás le ocurra algunas de estas situaciones: comercios o instalaciones cerradas, personal en cuarentena, falta de materias primas, problemas de liquidez... ¿Cómo puede mantener la solvencia su empresa y defender su mercado? ¿Cómo lograr ser más rápido que los competidores? Puede que no exista la solución ideal, pero sí le podemos ofrecer ejecutivos con experiencia en gestión de crisis, disponibles a nivel mundial en unos pocos días y respaldados por un equipo de socios y asesores expertos en reestructuración.

### Reestructuración / Reorganización completa



- Elaborar y llevar a cabo conceptos de reestructuración y renovación, incluyendo la elaboración de un dictamen de saneamiento por un CRO con experiencia
  - Aportar expertos en RRHH en situaciones de reestructuración
  - Impulsar/acelerar la transformación digital
- Garantizar una comunicación a prueba de crisis (interna & externa)

### Gestión de Supply Chain y aprovisionamiento

- Optimización de SupplyChain y asegurar las cadenas de suministro
- Adaptación de los proveedores logísticos en caso de cambios en el Supply Chain
- Adaptación y optimización de la estrategia de aprovisionamiento (si conviene, local vs deslocalizado)
- Medidas para optimizar los costes de compra existentes (por ejemplo, mediante renegociación)



### Gestión de liquidez y costes



- Aportar profesionales experimentados frente a bancos u otros acreedores
- Obtener capital o financiación a través de Capital Privado u otros inversores
  - Gestión de liquidez y optimización del capital circulante
- Desarrollo e implementación de medidas para reducir costes, tanto OPEX, como CAPEX

### Gestión de Producción

- Evaluación y adaptación del plan de producción, niveles de stock
- Reubicación de centros y producción.
- Implementación de medidas de productividad (Lean, mejora de OEE, reducción el tiempo de ciclo, OTD, optimización de OTIF)
- Rightsizing o cierre de centros de producción



### Optimización de los Ingresos



- Revisión del modelo de negocio actual
- Digitalización de procesos de negocio
- Revisión / adaptación de las actividades o actuación en el mercado
  - Priorizar para mejorar márgenes

30

Años de experiencia

16

Países

21

Oficinas

30.000

Managers

## ■ ¿Por qué acudir a EIM ahora? Tenemos experiencia de más de 30 años en turnaround, reestructuración, reconversión y renovación de empresas en todos los sectores

Soluciones a medida: ejecutivos, directores de proyecto o consejeros en situaciones especiales, apoyados por los socios de EIM durante todo el proyecto

**Metodología y know how contrastados** en más de 2.000 proyectos en todo el mundo para Grupos, empresas familiares y PYMES, a través de 21 oficinas

**Más de 700 directivos en España con experiencia** liderando en situaciones adversas, de todos los sectores y para todas las áreas de la compañía



**Luis de Enrique  
(Partner)**

FMCG, Bebidas y  
alimentación, Productos  
de consumo, Healthcare,  
Retail / Distribución  
*Sur de Europa, México y  
USA*



**Jorge Ramos  
(Partner)**

Servicios profesionales,  
Automoción, Turismo,  
Telecomunicaciones,  
Energía y movilidad  
*Europa Central, México*



**Alfonso de Benito  
(Partner)**

Industria, Automoción,  
Empresas familiares,  
Multinacionales  
*Francia, Alemania, Suiza*



**Ignacio de Benito  
(Consejero)**

Telecom, Industria  
*Asia, Latam, Marruecos*



**Tomás Pedraza  
(Consejero)**

Entidades financieras,  
Fondos e Inversores  
*Reino Unido*

Para más información, visite [www.eim.com/es](http://www.eim.com/es)  
o contáctenos en:

Teléfono: (+34) 91 524 08 87

Email: [info@eim-spain.com](mailto:info@eim-spain.com)