



## Ihr Support in herausfordernden Zeiten

*Lieferprobleme, Krieg, Personalmangel: Die wirtschaftliche Gesamtlage in Deutschland und auch der gesamten Welt ist so schwierig wie lange nicht mehr.*

*Patentrezepte bieten wir nicht, aber krisenerprobte Manager – weltweit binnen weniger Tage einsatzbereit.*

*Unterstützt werden diese von unseren restrukturierungserfahrenen Partnern und unserem Beirat, damit sie zielsicher an den richtigen Stellschrauben drehen – ohne sie zu überziehen.*



### Ganzheitliche Restrukturierung

- Erarbeitung und Umsetzung von Restrukturierungskonzepten, falls notwendig IDW S6 Gutachten durch erfahrene CROs
  - Bereitstellung von HR Restrukturierungsexperten (z.B. für Verhandlung von Sozialplänen und Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen)
  - Gewährleistung krisenfester Kommunikation (intern & extern)

### Supply Chain & Procurement Management

- Optimierung der Supply Chain und Sicherstellung der Versorgungsketten ("Glokalisierung")
- Anpassung der Logistikpartner sowie Transportwege und Zollthemen bei Veränderungen innerhalb der Supply Chain
- Anpassung und Optimierung der Beschaffungsstrategie (ggf. durch Regionalisierung)
- Maßnahmen zur Optimierung der bestehenden Einkaufskosten (z.B. durch Nachverhandlungen)



### Cash- und Kostenmanagement

- Erfahrene Ansprechpartner gegenüber Kapitalgebern (Banken); Beantragung von Staatshilfen
  - Kapitalbeschaffung über PE/Family Offices
- Liquiditätsmanagement und Optimierung des Working Capitals
- Erarbeitung und Umsetzung von Maßnahmen zur Kostenreduktion im OPEX- und CAPEX-Bereich

### Produktionsmanagement

- Evaluierung und Anpassung des Fertigungs-Blueprints
- Durchführung von Standort- o. Produktionsverlagerungen
- Implementierung von Produktivitätsmaßnahmen (Lean, OEE, Durchlaufzeitenreduzierung, OTD, OTIF Optimierung)
- Schließung von Standorten und Produktionseinheiten



### Topline-Optimierung

- Überprüfung des aktuellen Geschäftsmodells
  - Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Überarbeitung/Anpassung der aktuellen Vertriebs- und Marketingaktivitäten
  - Maßnahmen zur Optimierung des Servicegeschäfts
  - Innovationsmanagement End-to-End

30

Jahre Erfahrung

20

Länder

25

Büros

30.000

Manager



**Dr. Wilhelm Bahner**  
w.bahner@eim.com  
Mobil: +49 (1522)9544632



**Wolfgang Dörfler**  
w.doerfler@eim.com  
Mobil: +49 (173)6456379



**Peter Fuchs**  
p.fuchs@eim.com  
Mobil: +49 (171)3026644



**Marcus Gerbershagen**  
m.gerbershagen@eim.com  
Mobil: +49 (160)94766543



**Dr. Stephan Offermanns**  
s.offermanns@eim.com  
Mobil: +49 (172)1880098

**Passgenaue Lösungen** Interim Manager & Young Executives z.B. als CFO, CRO, SCM oder für PMO Einsätze

**4.000 Krisenmanager** wenden mit ihrer Krisenerfahrung existentielle Bedrohungen ab & ermöglichen einen nachhaltigen Neustart

**Internationalität** 25 weltweite Standorte stellen überall die Manager Verfügbarkeit sicher trotz Reisebeschränkung

**Counselling** Geprüfte und bewährte

Projektmanagement Kompetenz zur Sicherstellung des Projekterfolgs



**Julian Merkel**  
merkel@eim.com  
Mobil: +49 (176)32259937



**Hartmut Sannecke**  
h.sannecke@eim.com  
Mobil: +49 (172)9267315



**Dr. Thomas Schneider**  
t.schneider@eim.com  
Mobil: +49 (151)22320123

## Unterstützung durch EIM Beirat



**Prof. Dr. Heinrich von Pierer**  
Ehemaliger CEO und Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG



**Kirsten Lange**  
Ehemalige Geschäftsführerin der Boston Consulting Group und Voith Hydro



**Dr. Otto Wiesheu**  
Bayerischer Staatsminister für Wirtschaft a.D. und ehrenamtlich Präsident Wirtschaftsbeirat der Union



**Edwin Eichler**  
Ehemaliger Vorstand Mitglied von ARVATO AG & ThyssenKrupp AG; Aufsichtsratsvorsitzender der SMS-Gruppe



**Prof. Dr. Bernd Gottschalk**  
Ehemaliges Vorstandsmitglied der Daimler AG für Nutzfahrzeuge weltweit und Präsident des Automobils Vereinigungen OICA und VDA



**Alf Henryk Wulf**  
Ehemaliger CEO von Alcatel SEL AG, Alstom Deutschland AG & GE Power AG, Vizepräsident der VDE