



Ihr Support in herausfordernden Zeiten

Verkaufsstellen geschlossen, Personal in Quarantäne, Vorprodukte fehlen. Wie bleibt Ihr Unternehmen zahlungsfähig und kann seine Markt- und Wettbewerbsposition dauerhaft behaupten? Patentrezepte bieten wir nicht, aber krisenerprobte Manager - weltweit binnen weniger Tage einsatzbereit. Unterstützt werden diese von unseren restrukturierungserfahrenen Partnern und unserem Beirat, damit sie zielsicher an den richtigen Stellschrauben drehen - ohne sie zu überziehen.



Ganzheitliche Restrukturierung

- Erarbeitung und Umsetzung von Restrukturierungskonzepten, falls notwendig IDW S6 Gutachten durch erfahrene CROs
 - Bereitstellung von HR Restrukturierungsexperten (z.B. für Verhandlung von Sozialplänen und Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen)
 - Gewährleistung krisenfester Kommunikation (intern & extern)

Supply Chain & Procurement Management

- Optimierung der Supply Chain und Sicherstellung der Versorgungsketten ("Glokalisierung")
- Anpassung der Logistikpartner sowie Transportwege und Zollthemen bei Veränderungen innerhalb der Supply Chain
- Anpassung und Optimierung der Beschaffungsstrategie (ggf. durch Regionalisierung)
- Maßnahmen zur Optimierung der bestehenden Einkaufskosten (z.B. durch Nachverhandlungen)



Cash- und Kostenmanagement

- Erfahrene Ansprechpartner gegenüber Kapitalgebern (Banken); Beantragung von Staatshilfen
 - Kapitalbeschaffung über PE/Family Offices
- Liquiditäts-Management und Optimierung des Working Capitals
- Erarbeitung und Umsetzung von Maßnahmen zur Kostenreduktion im OPEX und CAPEX Bereich

Produktions-Management

- Evaluierung und Anpassung des Fertigungs-Blueprints
- Durchführung von Standort- o. Produktionsverlagerungen
- Implementierung von Produktivitätsmaßnahmen (Lean, OEE, Durchlaufzeitenreduzierung, OTD, OTIF Optimierung)
- Schließung von Standorten und Produktionseinheiten



Topline-Optimierung

- Überprüfung des aktuellen Geschäftsmodells
 - Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Überarbeitung/Anpassung der aktuellen Vertriebs- und Marketingaktivitäten
 - Maßnahmen zur Optimierung des Servicegeschäfts
 - Innovationsmanagement End-to-End

30

Jahre Erfahrung

15

Länder

21

Büros

30.000

Manager

Warum jetzt EIM? Ihre Ansprechpartner mit langjähriger Restrukturierungs und Sanierungserfahrung in KMUs und Konzernen



Stephan van de Graaf



Dr. Wilhelm Bahner



Wolfgang Dörfler



Dr. Thomas Schneider

Interim Manager & Young Executives z.B. als CFO, CRO, SCM oder für PMO Einsätze

Passgenaue Lösungen

4.000 Krisenmanager

wenden mit ihrer Krisenerfahrung existentielle Bedrohungen ab & ermöglichen einen nachhaltigen Neustart

21 weltweite Standorte stellen überall die Manager-Verfügbarkeit sicher trotz Reisebeschränkung

Internationalität

Counselling

Geprüfte und bewährte Projektmanagement Kompetenz zur Sicherstellung des Projekterfolgs



Peter Fuchs



Hartmut Sannecke



Dr. Stephan Offermanns



Marcus Gerbershagen

Unser Beirat: 5 weitere exzellente Gründe

um auch in Krisenzeiten wieder etwas ruhiger zu schlafen: EIM und unsere Manager profitieren zusätzlich von dem Erfahrungsschatz dieser Business Leader mit Restrukturierungsexpertise, um schnell die notwendige Lösung für Ihr Unternehmen zu finden.



Prof. Dr. Heinrich von Pierer

Ehem. CEO und AR-Vorsitzender der Siemens AG



Edwin Eichler

Ehem. Vorstandsmitglied ARVATO AG und Thyssenkrupp AG sowie AR-Vorsitzender SMS Group



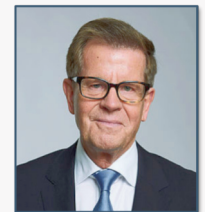
Dr. Otto Wiesheu

Bayerischer Wirtschaftsminister a.D. und Ehrenpräsident des Wirtschaftsbeirats Bayern



Dr. Klaus Eierhoff

Ex-Vorstand Karstadt AG, Bertelsmann AG und Thiel Logistik AG sowie Unternehmensberater und Aufsichtsrat/Beirat



Prof. Dr. Bernd Gottschalk

Ehem. Vorstandsmitglied Nutzfahrzeuge weltweit der Daimler AG und Präsident der Automobilverbände OICA und VDA

Hintergrundinformationen zu unseren Angeboten finden Sie auf www.eim.com/de/krisenmanagement oder Sie kontaktieren uns unverbindlich direkt unter Telefon: +49 (89) 545 826 - 0 | Email: info.de@eim-germany.com