



■ Ihr Support in herausfordernden Zeiten

Lieferprobleme, Krieg, Personalmangel: Die wirtschaftliche Gesamtlage in Deutschland und auch der gesamten Welt ist so schwierig wie lange nicht mehr. Patentrezepte bieten wir nicht, aber krisenerprobte Manager – weltweit binnen weniger Tage einsatzbereit. Unterstützt werden diese von unseren restrukturierungserfahrenen Partnern und unserem Beirat, damit sie zielsicher an den richtigen Stellschrauben drehen – ohne sie zu überziehen.

Ganzheitliche Restrukturierung

- Erarbeitung und Umsetzung von Restrukturierungskonzepten, falls notwendig IDW 56 Gutachten durch erfahrene CROs
- Bereitstellung von HR Restrukturierungsexperten (z.B. für Verhandlung von Sozialplänen und Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen)
- Gewährleistung krisenfester Kommunikation (intern & extern)

Supply Chain & Procurement Management

- Optimierung der Supply Chain und Sicherstellung der Versorgungsketten („Globalisierung“)
- Anpassung der Logistikpartner sowie Transportwege und Zollthemen bei Veränderungen innerhalb der Supply Chain
- Anpassung und Optimierung der Beschaffungsstrategie (ggf. durch Regionalisierung)
- Maßnahmen zur Optimierung der bestehenden Einkaufskosten (z.B. durch Nachverhandlungen)

Cash- und Kostenmanagement

- Erfahrene Ansprechpartner gegenüber Kapitalgebern (Banken); Beantragung von Staatshilfen
 - Kapitalbeschaffung über PE/Family Offices
- Liquiditätsmanagement und Optimierung des Working Capitals
- Erarbeitung und Umsetzung von Maßnahmen zur Kostenreduktion im OPEX- und CAPEX-Bereich

Produktionsmanagement

- Evaluierung und Anpassung des Fertigungs-Blueprints
- Durchführung von Standort- o. Produktionsverlagerungen
- Implementierung von Produktivitätsmaßnahmen (Lean, OEE, Durchlaufzeitenreduzierung, OTD, OTIF Optimierung)
- Schließung von Standorten und Produktionseinheiten.

Topline-Optimierung

- Überprüfung des aktuellen Geschäftsmodells
 - Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Überarbeitung/Anpassung der aktuellen Vertriebs- und Marketingaktivitäten
 - Maßnahmen zur Optimierung des Servicegeschäfts
 - Innovationsmanagement End-to-End

30
Jahre Erfahrung

25
Länder

29
Büros

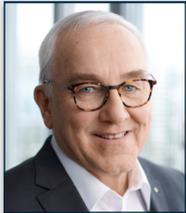
30.000
Manager

GET IT DONE

EIM Team Deutschland



Passgenaue Lösungen Interim Manager & Young Executives z.B. als CFO, CRO, SCM oder für PMO Einsätze
4.000 Krisenmanager wenden mit ihrer Krisenerfahrung existentielle Bedrohungen ab & ermöglichen einen nachhaltigen Neustart
Internationalität 29 Büros weltweit stellen überall die Manager Verfügbarkeit sicher trotz Reisebeschränkung
Counselling Geprüfte und bewährte Projektmanagement Kompetenz zur Sicherstellung des Projekterfolgs



Wilhelm Bahner
w.bahner@eim.com



Wolfgang Dörfler
w.doerfler@eim.com



Peter Fuchs
p.fuchs@eim.com



Marcus Gerbershagen
m.gerbershagen@eim.com



Olaf Hartwig
o.hartwig@eim.com



Anselm Magel
a.magel@eim.com



Julian Merkel
j.merkel@eim.com



Dr. Stephan Offermanns
s.offermanns@eim.com



Volker Puschke
v.puschke@eim.com



Klaus Schaaff
k.schaaff@eim.com



Dr. Thomas Schneider
t.schneider@eim.com



Hartmut Sannecke
h.sannecke@eim.com



Marion Weidenhausen
m.weidenhausen@eim.com

Unterstützung durch EIM Beirat



Prof. Dr. Heinrich von Pierer
Ehemaliger CEO und Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG



Kirstin Lange
Ehemalige Geschäftsführerin der Boston Consulting Group und Voith Hydro



Dr. Otto Wiesheu
Bayerischer Staatsminister für Wirtschaft a.D. und ehrenamtlich Präsident Wirtschaftsbeirat der Union



Edwin Eichler
Ehemaliger Vorstand Mitglied von ARVATO AG & ThyssenKrupp AG; Aufsichtsratsvorsitzender der SMS-Gruppe



Prof. Dr. Bernd Gottschalk
Ehemaliges Vorstandsmitglied der Daimler AG für Nutzfahrzeuge weltweit und Präsident des Automobils Vereinigungen OICA und VDA



Alf Henryk Wulf
Ehemaliger CEO von Alcatel SEL AG, Alstom Deutschland AG & GE Power AG, Vizepräsident der VDE