



## Ihr Support in herausfordernden Zeiten

*Verkaufsstellen geschlossen, Personal in Quarantäne, Vorprodukte fehlen. Wie bleibt Ihr Unternehmen zahlungsfähig und kann seine Markt- und Wettbewerbsposition dauerhaft behaupten? Patentrezepte bieten wir nicht, aber krisenerprobte Manager - weltweit binnen weniger Tage einsatzbereit. Unterstützt werden diese von unseren restrukturierungserfahrenen Partnern und unserem Beirat, damit sie zielsicher an den richtigen Stellschrauben drehen - ohne sie zu überziehen.*



### Ganzheitliche Restrukturierung

- Erarbeitung und Umsetzung von Restrukturierungskonzepten, falls notwendig IDW S6 Gutachten durch erfahrene CROs
  - Bereitstellung von HR Restrukturierungsexperten (z.B. für Verhandlung von Sozialplänen und Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen)
  - Gewährleistung krisenfester Kommunikation (intern & extern)

### Supply Chain & Procurement Management

- Optimierung der Supply Chain und Sicherstellung der Versorgungsketten ("Glokalisierung")
- Anpassung der Logistikpartner sowie Transportwege und Zollthemen bei Veränderungen innerhalb der Supply Chain
- Anpassung und Optimierung der Beschaffungsstrategie (ggf. durch Regionalisierung)
- Maßnahmen zur Optimierung der bestehenden Einkaufskosten (z.B. durch Nachverhandlungen)



### Cash- und Kostenmanagement

- Erfahrene Ansprechpartner gegenüber Kapitalgebern (Banken); Beantragung von Staatshilfen
  - Kapitalbeschaffung über PE/Family Offices
- Liquiditätsmanagement und Optimierung des Working Capitals
- Erarbeitung und Umsetzung von Maßnahmen zur Kostenreduktion im OPEX- und CAPEX-Bereich

### Produktionsmanagement

- Evaluierung und Anpassung des Fertigungs-Blueprints
- Durchführung von Standort- o. Produktionsverlagerungen
- Implementierung von Produktivitätsmaßnahmen (Lean, OEE, Durchlaufzeitenreduzierung, OTD, OTIF Optimierung)
- Schließung von Standorten und Produktionseinheiten



### Topline-Optimierung

- Überprüfung des aktuellen Geschäftsmodells
  - Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Überarbeitung/Anpassung der aktuellen Vertriebs- und Marketingaktivitäten
  - Maßnahmen zur Optimierung des Servicegeschäfts
  - Innovationsmanagement End-to-End

30

Jahre Erfahrung

20

Länder

25

Büros

30.000

Manager

# Warum jetzt EIM? Ihre Ansprechpartner mit langjähriger Restrukturierungs- und Sanierungserfahrung in KMUs und Konzernen



Stephan van de Graaf



Dr. Wilhelm Bahner



Wolfgang Dörfler



Dr. Thomas Schneider

Interim Manager & Young Executives z.B. als CFO, CRO, SCM oder für PMO Einsätze

**Passgenaue Lösungen**

**4.000 Krisenmanager**

wenden mit ihrer Krisenerfahrung existentielle Bedrohungen ab & ermöglichen einen nachhaltigen Neustart

25 weltweite Standorte stellen überall die Manager-Verfügbarkeit sicher trotz Reisebeschränkung

**Internationalität**

**Counselling**

Geprüfte und bewährte Projektmanagement-Kompetenz zur Sicherstellung des Projekterfolgs



Peter Fuchs



Hartmut Sannecke



Dr. Stephan Offermanns



Marcus Gerbershagen

## Unser Beirat: 6 weitere exzellente Gründe,

*um auch in Krisenzeiten wieder etwas ruhiger zu schlafen: EIM und unsere Manager profitieren zusätzlich von dem Erfahrungsschatz dieser Business Leader mit Restrukturierungsexpertise, um schnell die notwendige Lösung für Ihr Unternehmen zu finden.*



**Prof. Dr. Heinrich von Pierer**

Ehem. CEO und AR-Vorsitzender der Siemens AG



**Dr. Klaus Eierhoff**

Ehem. Vorstandsmitglied Karstadt AG, Bertelsmann AG & Vorstandsvorsitzender Thiel Logistik AG; Unternehmensberater und Aufsichtsrat/Beirat



**Dr. Otto Wiesheu**

Bayerischer Wirtschaftsminister a.D. und Ehrenpräsident des Wirtschaftsbeirats Bayern



**Edwin Eichler**

Ehem. Vorstandsmitglied ARVATO AG und Thyssenkrupp AG; AR-Vorsitzender SMS Group



**Prof. Dr. Bernd Gottschalk**

Ehem. Vorstandsmitglied Nutzfahrzeuge weltweit der Daimler AG und Präsident der Automobilverbände OICA und VDA



**Alf Henryk Wulf**

Ehem. CEO der Alcatel SEL AG, Alstom Deutschland AG & GE Power AG; stellvertretender Präsident des VDE

Hintergrundinformationen zu unseren Angeboten finden Sie auf [www.eim.com/de/krisenmanagement](http://www.eim.com/de/krisenmanagement) oder Sie kontaktieren uns unverbindlich direkt unter Telefon: +49 (89) 545 826 - 0 | Email: [info.de@eim-germany.com](mailto:info.de@eim-germany.com)